

<シーズン3>

# BSC活用講座(概論編)のご案内

- 対象者
- ・BSCを知識として身に付けたい方
  - ・BSCを事業活動に活用できるか体験したい方
  - ・BSC活用講座(実践編)受講を検討したい方 等々

「バランス・スコアカード(BSC)」は、「財務の視点」、「顧客の視点」、「プロセスの視点」、「学習と成長の視点」という『4つの視点』から、戦略を実施・達成するためのシナリオを立案し、具体的な管理指標を抽出し、PDCAサイクルを回すことによりビジネスの目標を達成しようとするマネジメントツールです。また、BSCは、ビジョンや戦略を具体的なアクションやKPIに落とし込むことで方針展開(戦略の下位組織展開)を促進する狙いを持っています。

## BSC活用講座(概論編) ”こんな組織がBSCで変わる！” ～経営計画策定と実践におけるBSCの役割と効果～

「バランス・スコアカード」(以下、BSC)が良いという話は聞くけれど良く分からない? BSCとはどんなものなのか? 自社の組織で使えるのだろうか? 取り組んだけれどうまく行かないという話も聞いたけれど、何が問題だったのだろうか? 何となく手間がかかり面倒そうなんだが? … BSCに対する様々な疑問にお答えできる内容です。そして、本格活用をと考えの方は、「BSC活用講座(実践編)<全3回>」を受講していただき実践あるのみです。

日時:2017年 **4月 21日(金)** 14:00~17:00

場所:広島YMCA国際文化センター

〒730-8523 広島県広島市中区八丁堀 7-11 TEL:082-227-6816

講師:株式会社TRUソリューションズ 代表取締役社長 西嶋陽一氏

略歴:松下精工(株)(現:パナソニック エコシステムズ)において 生産管理システムや人事給与管理システムを主として担当。その後、パッケージソフト販売サポート大手の(株)アシスト・取締役、(株)アスキー・理事を経て、1993年より(株)TRUソリューションズを設立。ERPパッケージベンダー数社やERP研究推進フォーラム・主席研究員を経て、2000年より「バランス・スコアカード(BSC)フォーラム」の設立に関与し事務局を担当、併せてBSC関連のコンサルティングも開始し「方針策定～戦略展開」の変革に対する啓発活動を積極的に展開。現在は、BSCを中核とした「組織活性化」や「組織風土改革」をテーマとした各種のコンサルティングや教育研修の提供を中心に活動している。

- 内容:
- ①BSC(バランス・スコアカード)の概要
  - ②BSC活用事例紹介(適用目的と効果)
  - ③BSCの作成ステップと成功要因
  - ④「BSC活用講座(実践編)」<全3回>の進め方

受講料:~~10,000円~~ ⇒ 3,000円/人(+消費税)

申込み:申込書をご記入の上、FAXまたはE-mail添付にてお申し込みください

主催:(株)エレコム情報サービス 共催:(株)新開経営センター、(株)安西事務機

後援:BSCフォーラムひろしま(活用講座受講者を中心とした会)  
(株)TRUソリューションズ

お問合せ先:株式会社エレコム情報サービス PCAS経営セミナー事務局 大上  
〒730-0013 広島市中区八丁堀14-4 JEI広島八丁堀ビル7F  
☎ 082-223-5111 e-Mail: oogami@elejs.co.jp

<シーズン3>

# BSC活用講座 (実践編)のご案内

- 対象者
- ・BSCを導入検討中、または導入したが上手く活用できていないと感じておられる経営層や推進部門の方
  - ・経営企画、経営品質などの企業経営にBSCを活かしたい方
  - ・部門長や経営層など「マネジメント・システム」の構築～運用に関わっておられる方やその改善を目指したい方
  - ・顧客対応戦略を必要とする営業担当や上級SEの方
  - ・プロジェクトマネジメントにBSCを活かしたい方
  - ・学んだことを実践活用できるようにしたいITコーディネータの方々・・・など

## BSC活用講座 (実践編)

～ 全社・部門経営におけるBSCの実践活用～

本講座では、

バランス・スコアカード(BSC)を中核とし  
目標との確実な因果関係で結ばれた重要成功要因(CSF)と  
充実した評価指標(KPI)を抽出 & 設定することで  
目標達成の勝率を上げる「マネジメント・システム」の構築方法を  
講義と演習を通じて学習していただきます。

日程: 2017年 **5月26日(金)**、**6月23日(金)**、**7月21日(金)**

各13:00～17:30(4.5H) 講義2時間+演習2時間+まとめ30分

### ★第1回:「ビジョンと戦略」作成

環境変化分析～SWOT分析、関連課題からのまとめ(講義と演習)

提示されたケースに対する「ビジョンと戦略」作成を演習

日時: 5月26日(金) 13:00～17:30

### ★第2回:「戦略マップ」作成

重要成功要因(CSF)と「四つの視点」間の因果関係の決定(講義と演習)

前回演習で作成した「ビジョンと戦略」から「CSF抽出～戦略マップ作成」を演習

日時: 6月23日(金) 13:00～17:30

### ★第3回:「スコアカード」作成と進捗管理

評価指標(KPI)&目標値と進捗管理&レビュー体制の決定(講義と演習)

前回演習で作成した「戦略マップ」から「KPI抽出～スコアカード作成」を演習

日時: 7月21日(金) 13:00～17:30

場 所: 広島YMCA国際文化センター

講 師: (株)TRUソリューションズ 代表取締役社長 西嶋陽一氏

受講料: <全3回> ~~45,000円~~ ⇒ 30,000円/人(+消費税)

申込み: 申込書をご記入の上、FAXまたはE-mail添付にてお申し込みください

主 催: (株)エレコム情報サービス 共 催: (株)新開経営センター、(株)安西事務機

後 援: BSCフォーラムひろしま(活用講座受講者を中心とした会)

(株)TRUソリューションズ

お問合せ先 株式会社エレコム情報サービス PCAS経営セミナー事務局 大上  
〒730-0013 広島市中区八丁堀14-4 JEI広島八丁堀ビル7F  
☎: 082-223-5111 e-mail: oogami@elejs.co.jp

BSC (バランス・スコアカード)による  
経営戦略の見える化と効果的な実践展開に取り組まれますか？  
中小企業の経営者から中堅・大企業の部門責任者の皆様必見！  
**BSC実践活用講座<シーズン3>**

## 参加お申込みフォーム

### ■参加コース名

区分	内 容	開催日	受講料	受講(○記入)
概論編	BSC活用講座(概論編)	4月21日(金)	<del>10,000円</del> 3,000円	

区分	内 容	開催日	受講料	受講(○記入)
実践編	BSC活用講座(実践編) 第1回「ビジョンと戦略」作成 第2回「戦略マップ」作成 第3回「スコアカード」作成と進捗管理	<全3回> 5月26日(金) 6月23日(金) 7月21日(金)	<del>45,000円</del> 30,000円	

貴社名・商号 (必須)	
ご所属 (必須)	
お役職名 (必須)	
フリガナ	電話番号 (必須)
ご参加者氏名 (必須)	
メールアドレス (必須)	
会社所在地 〒 - (必須)	
業 種	※下記いずれか一つをお選びください  製造業 建設業 運輸業 通信業 卸売業 小売業 飲食業 金融保険業 サービス業 旅館業 ソフトウェア業 情報処理サービス業 その他( )
参加目的、参加への期待、ご希望、等	

個人情報について 右記のプライバシーポリシーに同意して申し込みます ([http://www.elejs.co.jp/privacy\\_policy/](http://www.elejs.co.jp/privacy_policy/))

FAXまたはE-mailからお申し込みください。

(Webサイトの準備ができた後は、Webサイトからお申し込みください)

FAX: 082-227-6336 e-Mail: info@pc-agent.net